



Ein tatkräftiges und unabhängiges Unternehmen, das 1987 gegründet wurde. Seit 2004 firmiert es unter dem Namen Perfect Group. Es ist darauf spezialisiert, gemeinsam mit Ihnen die Leistungsfähigkeit Ihres Produktionsbetriebs auf praxisgerechte Weise zu verbessern.

**perfect**  
GROUP

**perfect**  
GROUP

www.perfect-group.com  
T: +31(0)46 423 07 07  
T: +31(0)78 620 28 30

**Perfect Process Control bietet mehr als Automatisierung**

Betriebliche Optimierung bedeutet mehr als die bestmögliche Gestaltung von Organisationen, Arbeitsabläufen und Fertigungsverfahren. Das als Plant Process Control bezeichnete Fachgebiet, eine Teildisziplin der betrieblichen Optimierung, hat weitreichenden Einfluss auf die Art und Weise, wie Fertigungsbetriebe in Zukunft organisiert sein werden.

**perfect**  
INSIGHT

www.perfect-insight.com  
Geleen (Niederlande)  
Würselen

Die Perfect Group hat diesen tiefgreifenden Wandel genau im Blick und misst ihm höchste Bedeutung bei. Die Antwort auf diese Entwicklung ist Perfect Process Control. Daten erhalten eine andere Dimension. Die primäre Rolle der Regelung und Steuerung des Fertigungsverfahrens wächst über die Systemgrenzen hinaus. Wie werden Prozessdaten an Managementinformationssysteme gekoppelt? Wie gewährleistet man die Konsistenz dieser Daten? Nicht nur die Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit spielen eine Rolle, sondern auch Präzision, Rückverfolgbarkeit und Reproduzierbarkeit sind wichtige und unverzichtbare Bestandteile dieser Konsistenz.

**perfect**  
MATCH

www.perfect-match.com  
Geleen (Niederlande)  
Zwijndrecht (Niederlande)  
Bemmel (Niederlande)  
Genk (Belgien)

Perfect Process Control verfügt über Kenntnisse sowohl der verfahrenstechnischen als auch der managementspezifischen Aspekte und hilft Unternehmen bei der Integration der genannten Systeme in die operationellen Strategien eines Betriebs. Auch Fragen wie Wartung, Modernisierung, Systemwechsel und Vertragsmanagement finden bei diesen Vorhaben Berücksichtigung.

**perfect**  
PROCESS CONTROL

www.perfect-processcontrol.com  
Geleen (Niederlande)  
Würselen  
Genk (Belgien)

Auf diese Weise sorgt Perfect Process Control dafür, dass das Verfahrenssteuerungssystem die Grenzen des Automatisierungswesens überschreitet und zu einem Teil der Strategie zur Steigerung der betrieblichen Leistungsfähigkeit wird.

**perfect**  
MainTasc

www.perfect-maintasc.com  
Geleen (Niederlande)  
Würselen  
Genk (Belgien)

IHR  
PLANT  
PERFORMANCE  
PARTNER



## Mehrwert

Die Perfact Group ist ein professionelles Wissensunternehmen, das mit Fachkenntnissen auf dem Gebiet der betrieblichen Leistungsfähigkeit für eine Wertschöpfung in kapitalintensiven Produktionsbetrieben sorgt. Unsere Arbeit erfolgt auf der Grundlage klarer, integraler Konzepte, die für die Bereiche Technik, Organisation und Abläufe sowie für die Rolle formuliert werden, die der Mensch dabei spielt.

Perfact Insight ist in unserem Unternehmen der Wissensspezialist und verfügt über hoch spezialisiertes Know-how in den Bereichen Organisation und Technik. Der von Perfact Insight gebotene Kundennutzen besteht aus der fachlichen Beratung und der Implementierung der gemachten Vorschläge in die Fertigungs- und Wartungsorganisation des Kunden. Wo nötig, sorgt Perfact Insight für die erforderliche Ausbildung, Schulung und Betreuung des Personals.

Eine erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Perfact Insight und MainTasc hat zu einem logischen Schritt geführt: der Gründung von Perfact MainTasc im Jahr 2009. Die Kernkompetenzen von Perfact MainTasc sind Turnaround-Management und Projektverwaltung. Mehrwert wird durch Kostensenkungen und insbesondere die Reduzierung von Produktionsausfällen bei industriellen Turnaround-Projekten sowie durch die Verwirklichung der vorgegebenen Projektziele geschaffen. Selbstverständlich erfolgt die Aufgabenerfüllung gemäß den HESQ-Rahmenbedingungen.

Perfact Process Control sorgt für die Integration der verfahrenstechnischen und managementspezifischen Aspekte der Steuerungssysteme in die operationellen Strategien eines Betriebs.

Perfact Match befasst sich innerhalb der Perfact Group mit den personellen Fragen. Innerhalb der genannten Fachdisziplinen der Perfact Group sorgt Perfact Match für Entsendung, Werbung und Auswahl höher qualifizierter technischer Fachkräfte.

[www.perfact-group.com](http://www.perfact-group.com)

## Auf Augenhöhe mit der Weltspitze

Die Welt wird kleiner, und wenn es um Regeln der guten fachlichen Praxis geht, können die eigenen Leistungen anhand renommierter Referenzmarken mit denen der Weltspitze verglichen werden. Dieser Herausforderung geht Perfact MainTasc nicht aus dem Wege.

Bei einem renommierten Chemiekonzern gab es Probleme mit einer Kolonne, deren

Wandabmessungen sich, verursacht durch eine falsche Werkstoffwahl, verringerten. Der Teilaustausch einer Kolonne ist jedoch alles andere als ein Kinderspiel. Unter Einsatz eines anderen Werkstoffs wurde ein großer Teil der Kolonne vorgefertigt. Rohre und Dämmung waren bereits eingebaut, so dass während einer komplexen Stilllegung der Anlage die gesamte Einheit auf einmal ausgewechselt werden konnte.

Dieses nicht alltägliche Projekt steckte voller Herausforderungen und eignete sich damit ganz besonders für einen Benchmark-Vergleich mit anderen Unternehmen aus der Weltspitze. Der von einer namhaften Firma auf diesem Gebiet durchgeführte Audit führte zu einem glänzenden Urteil. Der Bericht schloss unter anderem mit der Feststellung, dass ein ultramodernes Planungsteam sein ganzes Können gezeigt habe.

Wir sind denn auch stolz auf Bemerkungen wie "Die Entwicklung des Arbeitsplans entspricht den in dieser Branche geltenden anerkannten Grundsätzen und weist keine wesentlichen Risikobereiche auf..." und "Die Planungsorganisation ist qualifiziert und zeugt davon, dass alle notwendigen Führungsqualitäten vorhanden sind" und sind sehr angetan von den "Glückwünschen" am Schluss des Berichts.

Kurz, wo es um fachliche Praxis und Führungsqualitäten geht, operiert Perfact MainTasc auf Weltklasseniveau; es ist ein Unternehmen, das sich mit der Weltspitze messen kann.

**perfact**  
GROUP

## Bei den Lost Opportunities trennt sich in der deutschen Kautschukbranche die Spreu vom Weizen

Nicht härter arbeiten, sondern intelligenter arbeiten, so lautet unser Credo. Die Produktivität wird gesteigert, der Fertigungsablauf verläuft ruhiger. Dies scheint sich zu widersprechen, doch die Wirklichkeit stellt sich anders dar. Schon Albert Einstein wusste: Wenn man sucht, wonach andere bereits gesucht haben,

muss man sich nicht wundern, wenn man findet, was andere schon gefunden haben. Wer etwas Neues finden will, muss die Grenzen verrücken und es wagen, jenseits bekannter Muster zu denken. Perfact Insight lässt Manager in einem Workshop dort suchen, wo sie noch nicht gesucht hatten; so werden neue Perspektiven in Bezug auf das Verbesserungspotential eröffnet. So geschah es bei einem Kautschukkonzern im Ruhrgebiet. Aus dieser neuen Perspektive heraus fand eine Bestandsaufnahme der Verbesserungsmöglichkeiten statt und wurde zugleich der Weg abgesteckt, der zu den gewünschten Zielen führen sollte. Es wurden klare Linien, eindeutige Zuständigkeiten und zum Teil neue Arbeitsabläufe festgelegt und entsprechende Vorgaben in Form von Kennzahlen (Key Performance Indicators) festgelegt, die selbstverständlich im Einklang mit den allgemeinen Unternehmenszielen stehen. Im Wartungswesen verlagerte sich das Augenmerk von der Brandbekämpfung zum Brandschutz. Schon bald nach der Einführung des neuen Systems sanken die Wartungskosten um

20 Prozent und war ein deutlicher Effekt hinsichtlich der Verfügbarkeit und der Liefertreue der Anlage feststellbar. Das wiederum führte zu einem Rückgang der Qualitätsabweichungen und der Nachbearbeitungsrate. Auch in der Fertigung wurden eine Reihe von Optimierungsmaßnahmen durchgeführt. Der wichtigste Rationalisierungsvorgang war die Einführung eines Registrierungssystems für "lost opportunities", für verpasste Chancen also. Nach einer gründlichen Analyse wurden Verbesserungsvorschläge ausgearbeitet, diese auf ihre wirtschaftlichen Konsequenzen hin geprüft und nach entsprechendem Einverständnis des Managementteams durchgeführt und zur Geltung gebracht. Blindes Experimentieren - das Hobby so mancher Produktionsmitarbeiters - wurde von vornherein ausgeschlossen; auf diese Weise bleiben die Risiken unter Kontrolle und werden verborgene Chancen sichtbar gemacht. Perfact Insight hilft seinen Kunden, ihre jeweiligen Talente zutage zu fördern und, das Wichtigste, distinktive Effekte daraus zu gewinnen.

## Prognosen sind schwierig, vor allem für die Zukunft

*Kann eine andere Turnaround-Strategie, ohne Kompromisse in Bezug auf Sicherheit und Umwelt, zu systematischen und vorhersehbaren Qualitätsverbesserungen, Kostensenkungen und einer höheren Liefertreue führen?*

Bei Perfact Insight beweist man es stets aufs Neue. Die Kunden des Unternehmens, weltweit agierende Chemiekonzerne, werden bei der Erstellung und Einführung einer Mehrjahresstrategie unterstützt. So werden in einer gemeinsamen Anstrengung sowohl kurz- als auch langfristige Ziele in strukturierter und transparenter Weise formuliert und verwirklicht.

Setzen wir uns also andere Ziele? Natürlich bleiben die Vorgaben auf dem Gebiet von

Umwelt und Sicherheit unverändert ehrgeizig. Die Ziele in puncto Prognose, bei denen es um Vor-Denken, nicht um Nach-Denken ging, lauten dagegen oft anders. Denn wenn man nach-denkt, ist es längst zu spät. In einer immer kleineren Welt, mit globalem Wettbewerb, lauten die Alleinstellungsmerkmale Kostenführerschaft und permanente Liefertreue. Stillstand bedeutet, dass Kosten anfallen und Lieferungen ausfallen. Die gemeinsam formulierte Strategie führt zu einer geringeren Zahl von Störungen. Oft ist es so, dass eine Verlängerung der Frist für die Pflichtinspektionen zur Folge hat, dass der sonst übliche jährliche Intervall auf einen Zeitraum von fünf Jahren ausgedehnt wird. Allein durch die Vermeidung von Produktionsausfällen, die durch die neuen Stilllegungsintervalle erreicht wird, werden die Kosten erheblich gesenkt. Eine jahrelange und erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Perfact Insight und MainTasc hat zu der Gründung von Perfact MainTasc geführt. Dieser Unternehmensbereich der Perfact Group befasst sich mit der Ausarbeitung und Durchführung von Turnarounds und Projekten. Die Projektteams, deren Merkmale eine flache Hierarchie und Raum für Eigeninitiative sind, werden frühzeitig zusammengestellt und folgen einem engen Zeitplan. Auf einen rechtzeitigen Start der Scoping-Phase folgt eine knapp geplante Vorbereitungs- und Planungsphase.

So sind wir schon in einem frühen Stadium in der Lage, das Budget sehr präzise festzulegen und einzuhalten. Ferner finden die in der Vergangenheit eingetretenen Lerneffekte Berücksichtigung. Systematisch wird der Prozess mit Q-Mera® oder mit MainTasc®, der Light-Version von Q-Mera®, unterstützt. Diese Systeme bieten die Gewähr für einen kontrollierten Verlauf der technischen und betrieblichen Arbeitsabläufe während eines Turnarounds. Durch intensive und positive Teamarbeit wird eine sichere und professionelle Arbeitsweise mit einem ganz besonderen Ergebnis erreicht. Dank der sorgfältigen und detaillierten Planung gewinnt man nicht nur wertvolle Produktionszeit, sondern verläuft auch die Außer- und Inbetriebnahme meistens schnell und reibungslos. Alle Anlagenkomponenten stehen rechtzeitig zur Verfügung. Diese Erfahrungen zeigen, dass sich die Strategie bewährt hat; auf dieser Grundlage werden zuverlässigere Prognosen für zukünftige Turnarounds möglich sein. Sie werden früher geplant, zeichnen sich durch eine kürzere Durchlaufzeit aus, erfolgen in einem mehrjährigen Zyklus und haben den Vorteil, dass die Kosten im Vorhinein unter Kontrolle sind. So werden die Alleinstellungsmerkmale Kostenführerschaft und Liefertreue für die Zukunft sichergestellt.